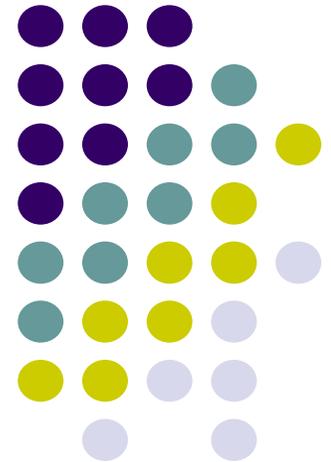


創業基本認識與準備

彭成義

國立空中大學創新育成中心





課程大綱

1. 適性評量

本事
本人
適性評量
商機選擇

2. 資金準備

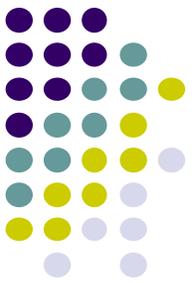
資金來源
資金用途
損益表
損益平衡點

3. 競爭分析

風險評估
SWOT分析

4. 商圈評估

人口評估
人潮評估
地點選擇



本事

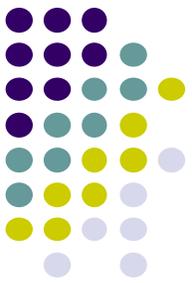
尋找熟悉、相關
及學有所長的行業

別人行，你行嗎？
你會什麼？
你有什麼？

本人

尋找與自己個性相
合的事業，親力親為

我的願望是什麼？
~想做的工作
我的專長是什麼？
~會做的工作
我的喜好是什麼？
~愛做的工作

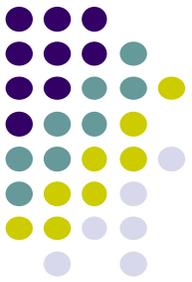


創業家適性量表



我的資產有什麼？ ~人脈、事績、時間、地點、物品、財力

商機選擇-市場定位



● 怕難
解決問題

● 追求慾望與虛榮
獨一無二、限量、面子

● 追求健康
怕死、怕老、怕胖

痛苦商機

慾望商機

恐懼商機

商機

貪念商機

懶人商機

休閒商機

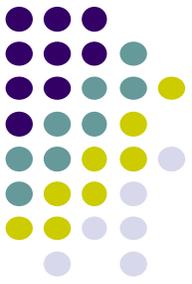
夢想商機

● 怕吃虧
搶便宜、貪吃

● 怕煩
簡單、便利

● 追求興趣
輕鬆、有趣、美感

● 追求完美與成就
怕醜、追求實現價值



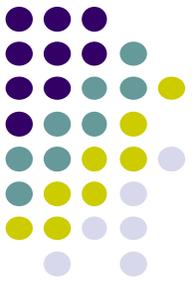
創業資金來源管道

- 自備金額
- 親友借款金額
- 銀行貸款金額
- 股東投資
- 創業貸款或補助



創業資金用途

- 資本支出：機器或設備、裝潢、保證金等
- 營業費用：員工薪資、水電、租金等
- 進貨成本：存貨
- 週轉金



創業資金來源 = 創業資金用途

- 自備金額
- 親友借款金額
- 銀行貸款金額
- 股東投資
- 創業貸款或補助

- 資本支出：機器或設備、裝潢、保證金等
- 營業費用：員工薪資、水電、租金等
- 進貨成本：存貨
- 週轉金

<原則>

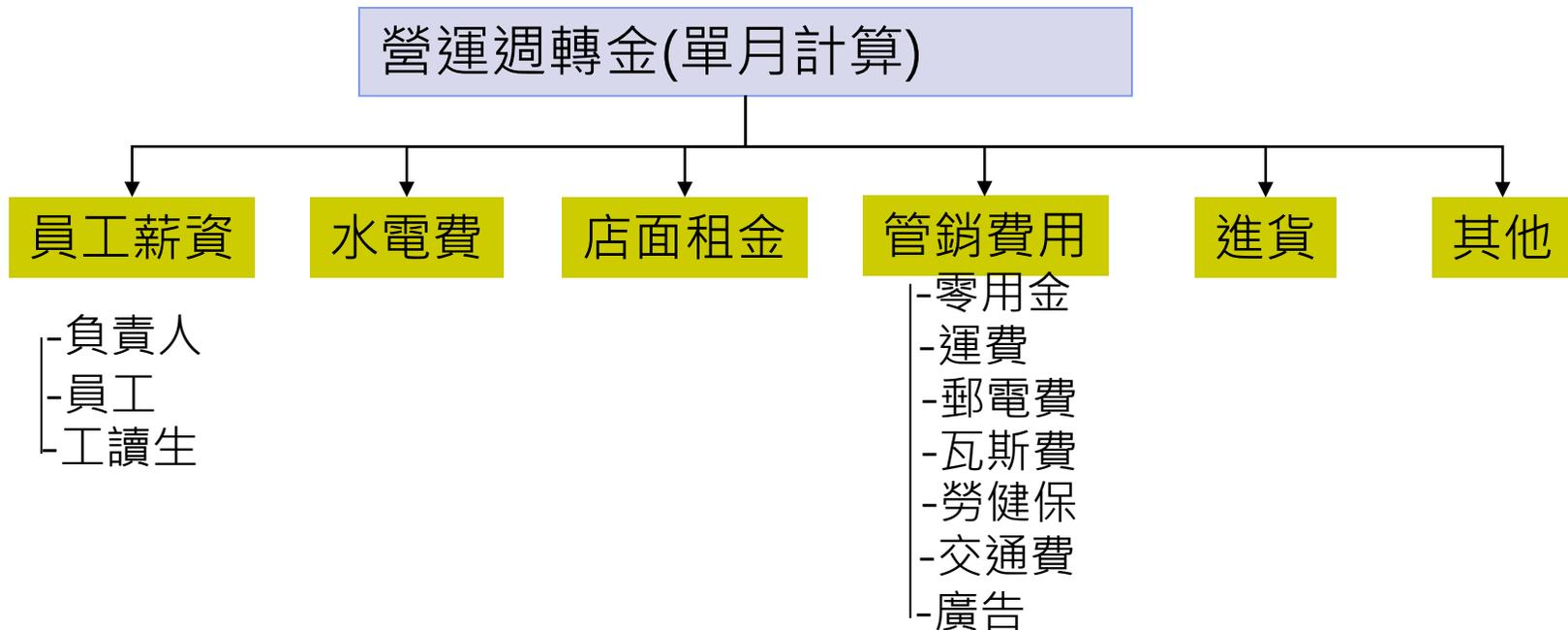
投資於裝潢與設備後，所剩下的錢可以作為三個月的營業費用與進貨成本。

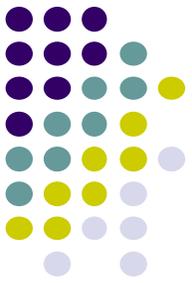
資金準備



錢怎麼花？

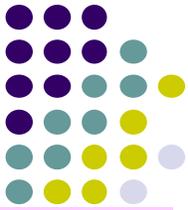
1. 資本性支出(購買生財器具或設備)
2. 營運週轉金(進貨、押金、租金、薪資、水電費、雜項費用)





財務規劃原則

- 3-5年內每年預估明細
- 預估完成回收時間(損益兩平)
- 獲利能力

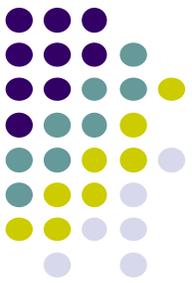


損益表

102年1月1日至102年12月31日

營業收入				
(每枝1,200元, 每月約售250枝, 1,200X250X12)				\$3,600,000
減:	銷貨成本 (毛利率約六成, 3,600,000X0.4)			(1,440,000)
營業毛利				\$2,160,000
減:	營業費用			
	人員薪資(三人, 每月共計70,000)		\$840,000	
	銷管費用			
	房租費(每月10,000)	\$120,000		
	水電費(每月1,200)	14,400		
	電話費(每月1,500)	18,000		
	雜支費(每月1,500)	18,000		
	廣告費(每月5,000)	60,000		
	折舊費(每月10,000)	120,000	350,400	(1,190,400)
營業淨利				\$969,600
減:	營業外支出 (本金每月支出12,000元, 共12個月)			144,000
本期損益				\$825,600

生財器具折舊:
600,000÷5(年)
=120,000



損益平衡點

$$\begin{array}{ccccccc} \mathbf{FC} & + & \mathbf{VC} & + & \mathbf{P} & = & \mathbf{S} \\ \text{(固定成本)} & & \text{(變動成本)} & & \text{(利潤)} & & \text{(業績)} \end{array}$$

EX:物料成本是業績收入的40%

$$1,334,400 + 0.4S + 0 = S$$

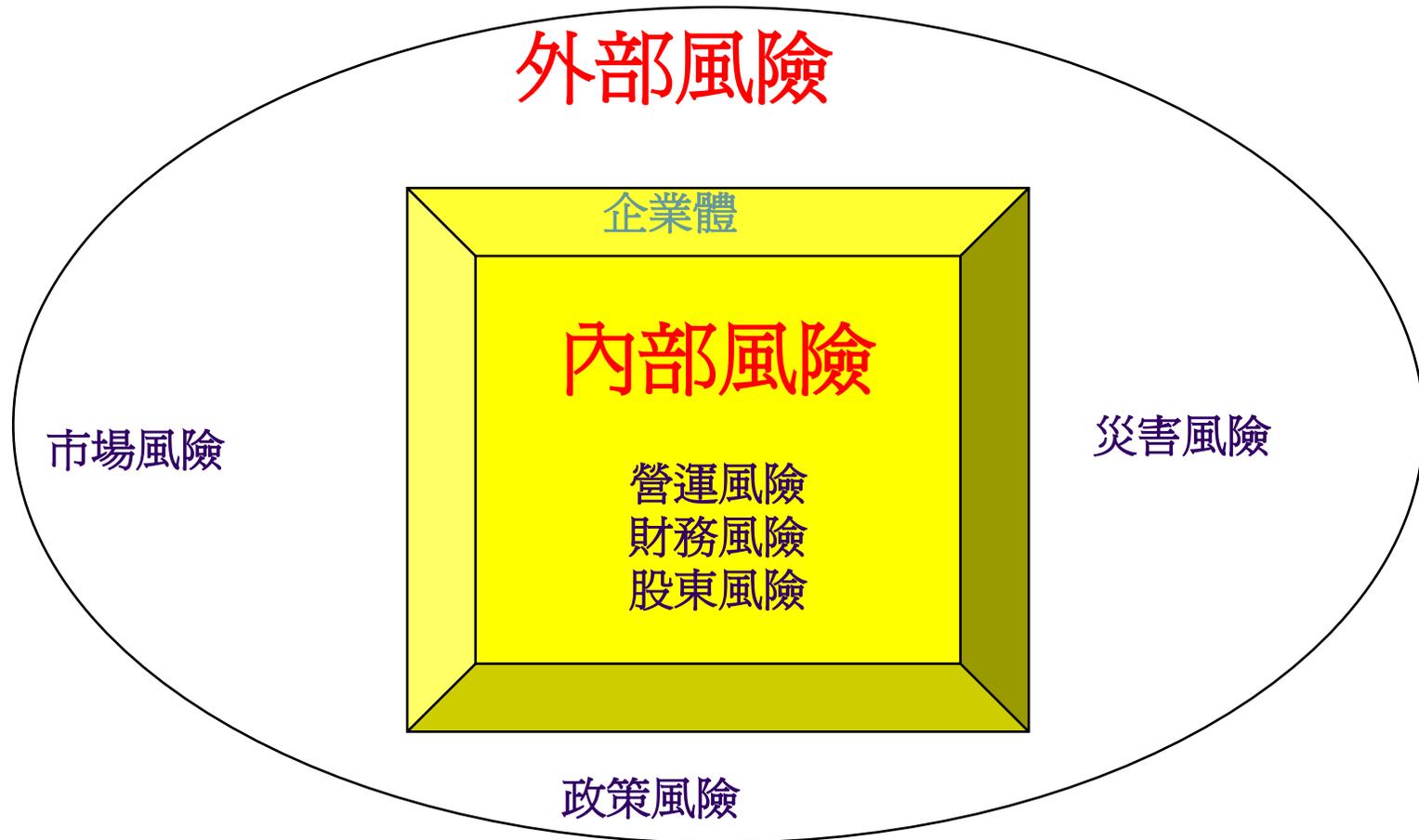
$$S = 2,224,000$$

$$2,224,000 \div 1,200 = 1,853.333 \doteq 1,854 \text{(盒)}$$

$$1,854 \div 12 \text{(月)} \doteq 155 \text{(每月)}, 155 \div 20 \text{(天)} \doteq 8 \text{(每天)}$$



外部風險與內部風險





- **外部風險**

- 市場風險-建立獨特的市場定位

- 災害風險-預防機制與購買保險

- 政策風險-隨時了解政策法令規定

- **內部風險**

- 經營風險-建立管理機制

- 資金風險-財務規劃要確實

- 股東風險-慎選股東

SWOT競爭優勢分析



策 略 形 成 分 析		內 部 強 弱 分 析		
		強 勢 S	弱 勢 W	
外 部 分 析		S1 S2	W1 W2	
外 部 環 境 分 析	機 會 O	O1 O2	S1O3 S4O1	W2O2 W5O3
	威 脅 T	T1 T2	S1T2 S4T3	W1T2 W2T3



打破傳統店面迷失：

迷失一、開店必勝策略就是地點

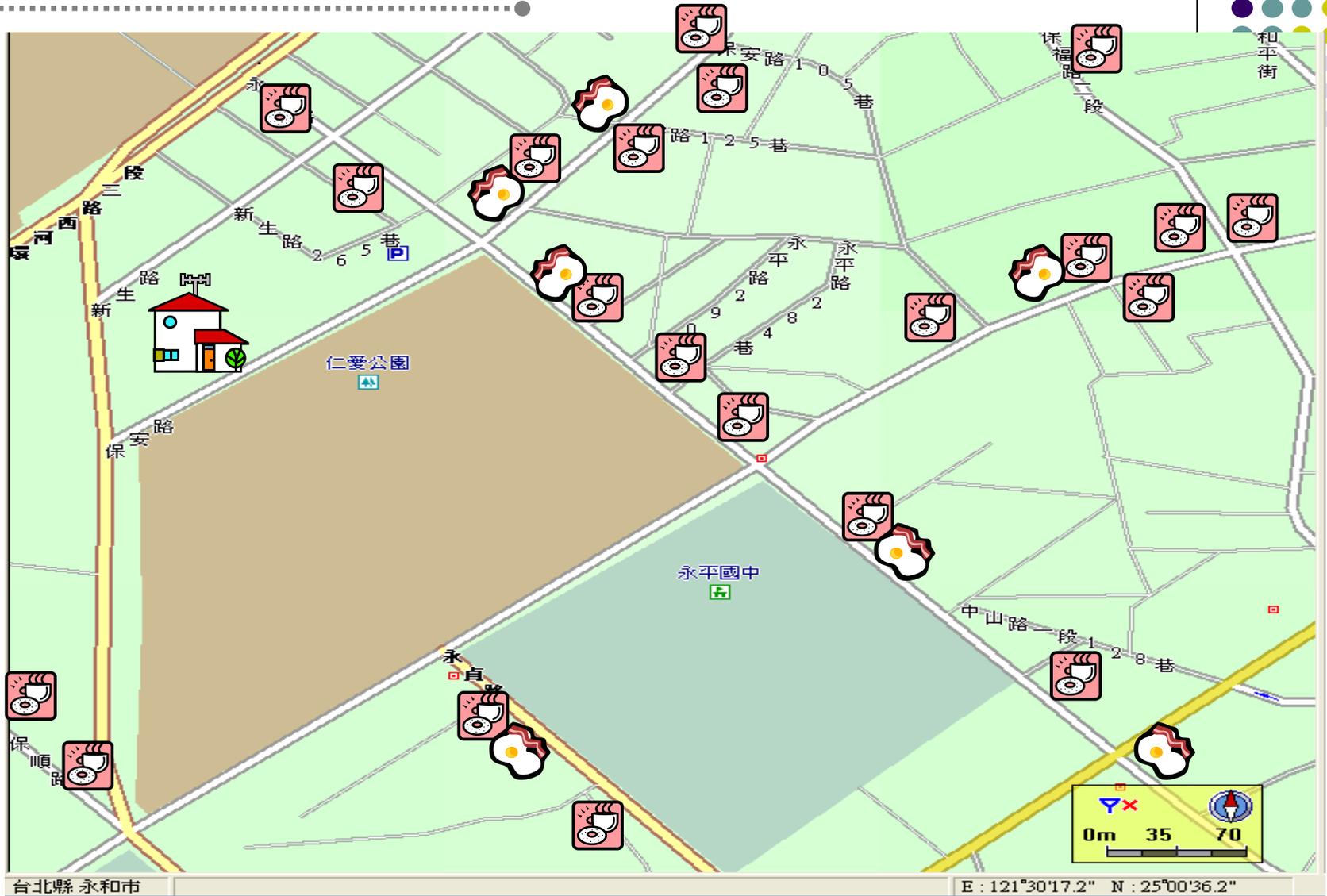
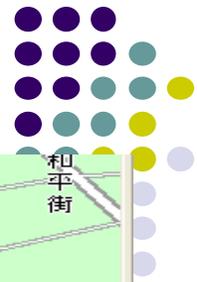
迷失二、店面就是金雞母

迷失三、只要開了店，人潮自然來

迷失四、店面可以吸引到通過型客戶

迷失五、租金越高的店面生意越容易做

商圈評估



台北縣 永和市

E : 121°30'17.2" N : 25°00'36.2"

商圈評估



台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖 - Windows Internet Explorer

http://maps.google.com.tw/maps?hl=zh-tw&tab=wl

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 我的最愛(A) 工具(T) 說明(H)

我的最愛 | 建議的網站 | Web Slice Gallery | Web Slice Gallery

台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖

所有網頁 圖片 影片 地圖 新聞 翻譯 Gmail 更多

新功能! | 說明 | 登入

Google 地圖

台北縣蘆洲市中正路156號

搜尋地圖 顯示搜尋選項

規劃路線 我的地圖

列印 傳送 連結

台灣 > 台北縣 > 蘆洲市

247 台北縣蘆洲市中正路156號

路線 搜尋附近地區 更多資訊

500公尺 1000英尺

©2011 Google - 地圖資料 ©2011 Kingway - 使用條款

國際網路 | 受保護模式: 啟動

100%

上午 01:18
2011/2/9

商圈評估



台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖 - Windows Internet Explorer

http://maps.google.com.tw/maps?hl=zh-tw&tab=wl

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 我的最愛(A) 工具(T) 說明(H)

☆ 我的最愛 | ☆ 建議的網站 | Web Slice Gallery | Web Slice Gallery

台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖

所有網頁 圖片 影片 地圖 新聞 翻譯 Gmail 更多

新功能! | 說明 | 登入

Google 地圖 台北縣蘆洲市中正路156號 搜尋地圖 顯示搜尋選項

規劃路線 我的地圖

台灣 > 台北縣 > 蘆洲市

247 台北縣蘆洲市中正路156號

路線 搜尋附近地區 更多資訊

列印 傳送 連結

© 2011 Google 回報問題

完成

網路網路 | 受保護模式: 啟動

100%

上午 01:20
2011/2/9

商圈評估



台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖 - Windows Internet Explorer

http://maps.google.com.tw/maps?hl=zh-tw&tab=wl

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 我的最愛(A) 工具(T) 說明(H)

我的最愛 | 建議的網站 | Web Slice Gallery | Web Slice Gallery

台北縣蘆洲市中正路156號 - Google 地圖

所有網頁 圖片 影片 地圖 新聞 翻譯 Gmail 更多

Google 地圖 台北縣蘆洲市中正路156號 搜尋地圖 顯示搜尋選項

規劃路線 我的地圖

台灣 > 台北縣 > 蘆洲市

247 台北縣蘆洲市中正路156號



路線 搜尋附近地區 更多資訊



列印 傳送 連結

© 2010 Google 回報問題

網際網路 | 受保護模式: 啟動

100%

上午 01:21
2011/2/9

謝謝指教!

