

創業機會與準備



詹翔霖副教授 102. 12. 24 臺北醫學大學

Chanrs@ms68.hinet.net 0955-268997

教學部落格 <http://mypaper.pchome.com.tw/chanrs>

主要經歷

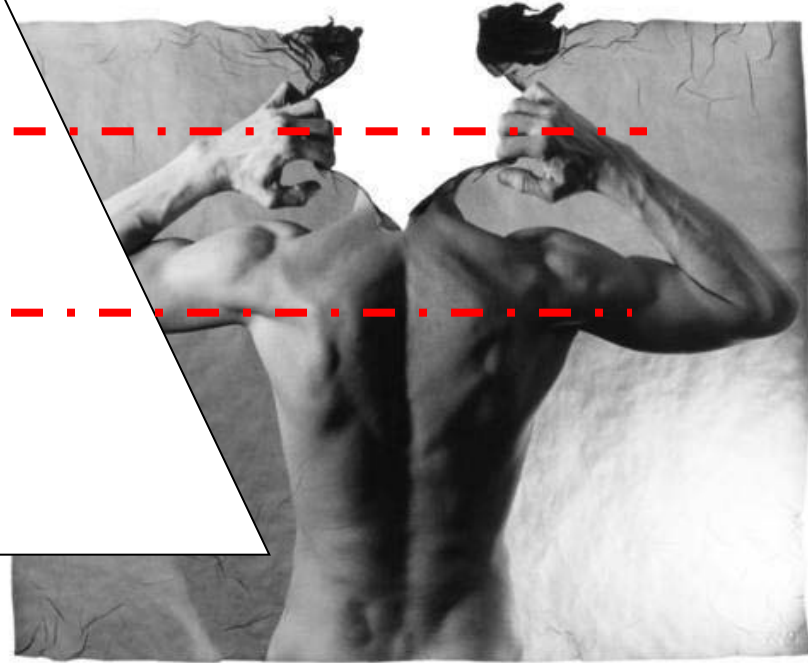
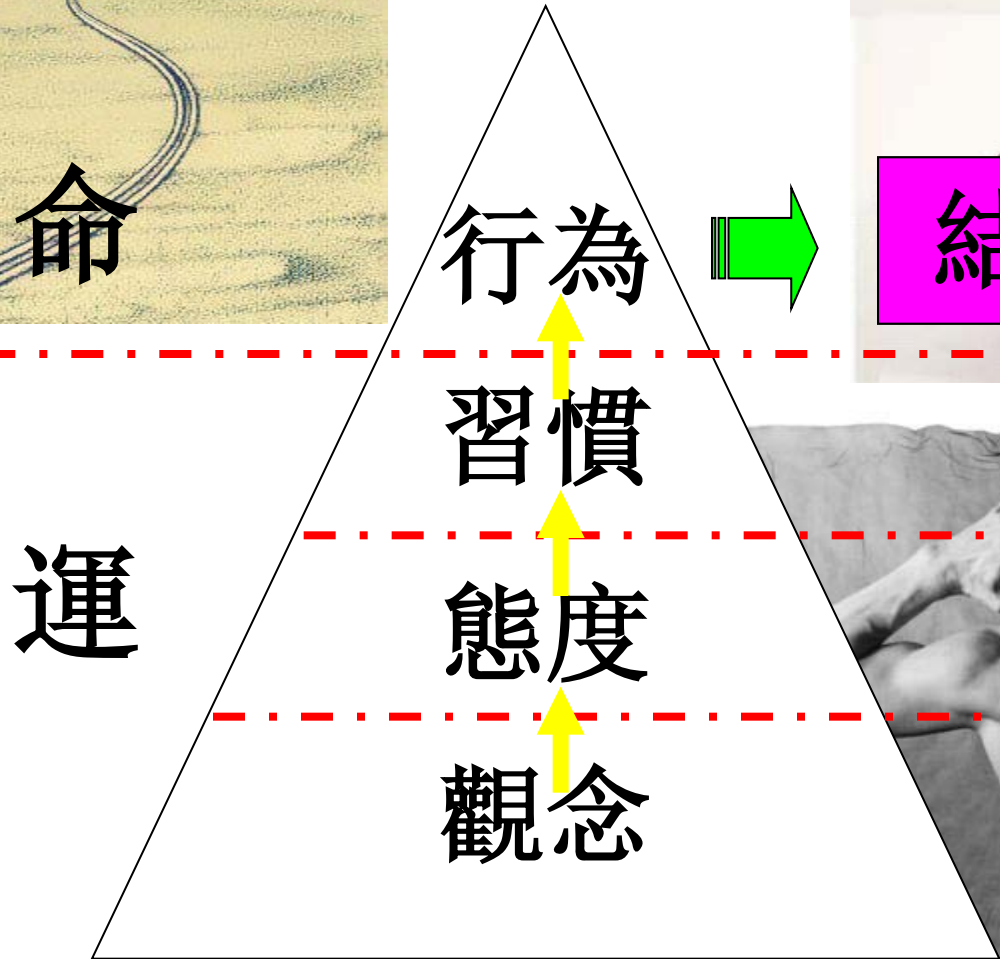
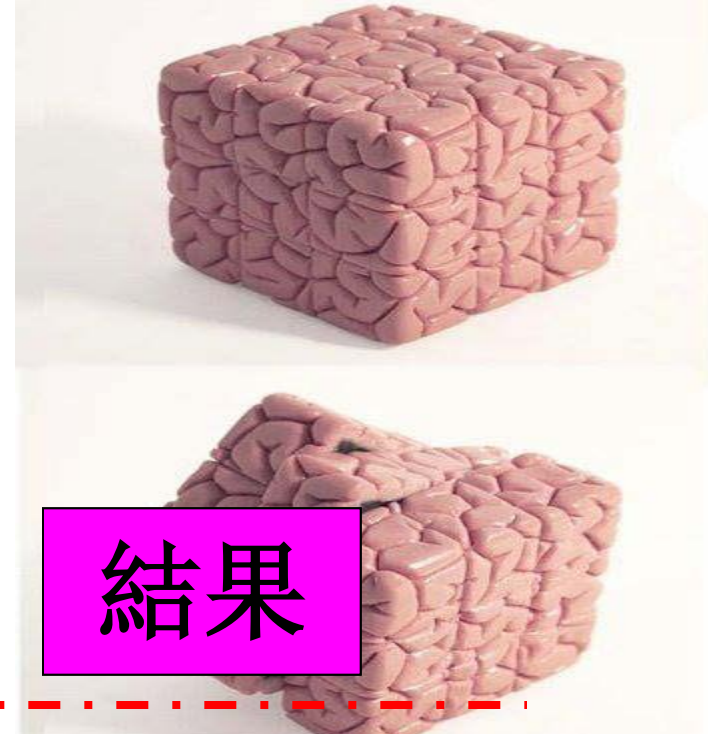
- 大陸國務院發展研究中心訪問教授
- 大陸清華大學醫藥經營管理所教授
- 大葉大學企管、休管系副教授
- 高苑科技大學企管系助理教授
- 文化大學國企系兼任副教授
- 日本產經協會MTP講師
- 行政院勞委會創業顧問師評審委員
- 職訓局產學訓審查委員
- 經濟部企業經營管理協會諮詢輔導顧問
- 行政院勞委會員工協助方案師
- 台灣創意設計中心諮詢輔導顧問
- 行政院勞委會/圓夢計劃創業諮詢輔導顧問
- 經濟部中小企業升級轉型諮詢輔導健診顧問
- 高雄市政府教育局教學策略聯盟專任委員
- 實踐大學國企系兼任副教授
- 三寶教育基金會執行委員

著作

- 2001.07-顧客導向之服務系統與作業流程規劃
- 2001.08-公司多元經營管理策略
- 2002.08-加盟連鎖體制與運作
- 2003.02-產業知識管理運用
- 2007.11-知識管理價值及運用機制
- 2008.06-【EAPs】在企業之運用及建置流程
- 2008.11-創新管理與企業改革之運用
- 2009.09-MBA企業個案實務分析
- 2010.01-共通核心職能課程實務
- 2010.07-如何建立TTQS系統為企業教育訓練架構
- 2011.10-管理與人生【有聲書】
- 2012.01-領導統御-主管職責與管理技巧【有聲書】



運命



創業動機

- 不想朝九晚五地工作？
- 想做自己的老闆？
- 機緣巧合有創業機會？
- 想提升自己的生活品質？
- 對目前的工作感到厭煩？
- 想在自己安排的時間做自己的事？
- 某項服務或某項產品市場有需求？



- 推式&拉式創業



人生，從認識自己開始

最容易的事---

最難的事-----

你知道自己是一個什麼樣的人嗎？

認識自我

經營自我

開發自我

我適合創業嗎？

(1) 性向特質：

- ◎ 喜歡接觸新的事物
- ◎ 堅持到底的毅力
- ◎ 擅長表達及溝通
- ◎ 凡事預先規劃

(2) 資金：

- ◎ 充分自有資金
- ◎ 具有多重投資管道
- ◎ 具有理財規劃能力
- ◎ 無不良債信紀錄

(3) 專業技能：

- ◎ 所創行業與學經歷相關
- ◎ 擁有相關證照及執照
- ◎ 曾參加創業相關訓練課程
- ◎ 懂得基本電腦文書處理能力

(4) 人脈：

- ◎ 長於運用人際關係
- ◎ 與合夥人相處情況良好
- ◎ 具有屬於自己的社團
- ◎ 具有溝通協調技巧

就 創業趨勢、創業準備

- 資源盤點

(專長、適性評估、資金、市場了解)

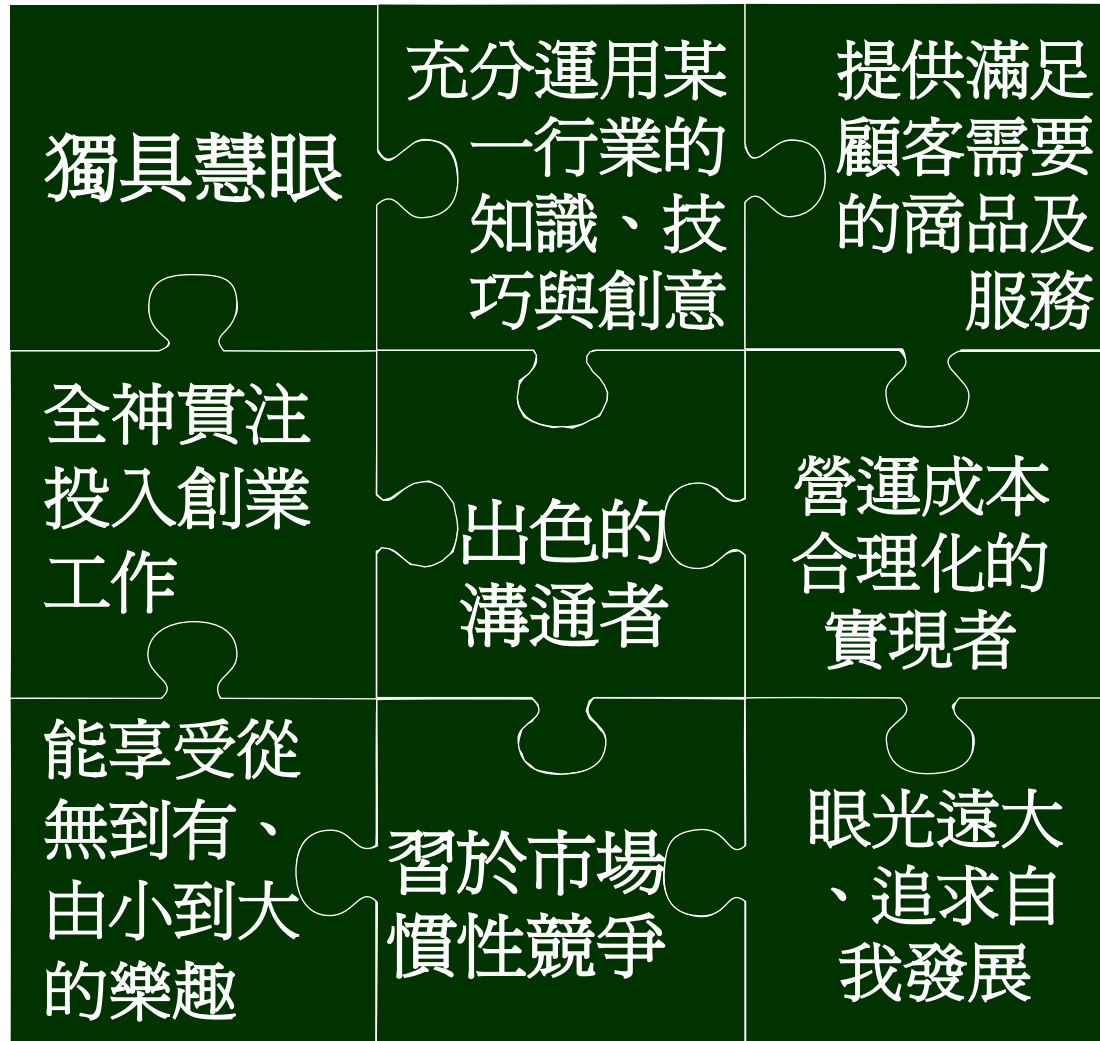
- 行業解析

(市場現況及機會分析、趨勢等注意事項)

- 風險評估

(常犯的錯誤、風險認知、成本管控、客源開發、地點選擇)

創業者必須要有的認知



創業前

- * 多聽 - 少走冤枉路
- * 多問 - 少發冤枉錢
- * 多看 - 少受冤枉氣
- * 多比 - 少出冤枉力





天生我才 必有用





走出自我人生道路



心中有個夢想期待，就會想要找方法達成

- 阿德勒學說中一個重要的觀點：當人追求自我實現的時候，勇氣便是拉拔我們達成利益目標的生命內在力量。
- 「好好地傾聽自己內心的聲音、和自己對話，瞭解自己真正要的是什麼。
- 當目標、理想明確之後，你自然會感覺到，實踐的勇氣會在行動中呈顯出來。」



追求卓越需要生命的堅持--

釀最好的葡萄酒的葡萄，通常生長的地方都是最貧瘠的。

因為葡萄藤長在這貧瘠的砂土，它爲了尋找水份，根就會一直往下生長，生命力非常旺盛，甚至有時可以鑽到地下十二公尺的地方。許多傑出的人士都是如此歷練而有成。

台灣最好吃的水果在哪？



有夢最美 逐夢踏實

- 夢想與現實的距離

三大因素決定此間差距

- 時間：上帝最公平的恩賜 (金脈人脈與知識)
- 資源：先天(天賦) 後天(環境)
- 努力：想要就拿 但要付出代價 (聖經)

- 一個小孩聚精會神地在畫圖，老師看了在旁問道：
「這副畫真有意思，告訴我你在畫什麼？」

「我在畫上帝。」

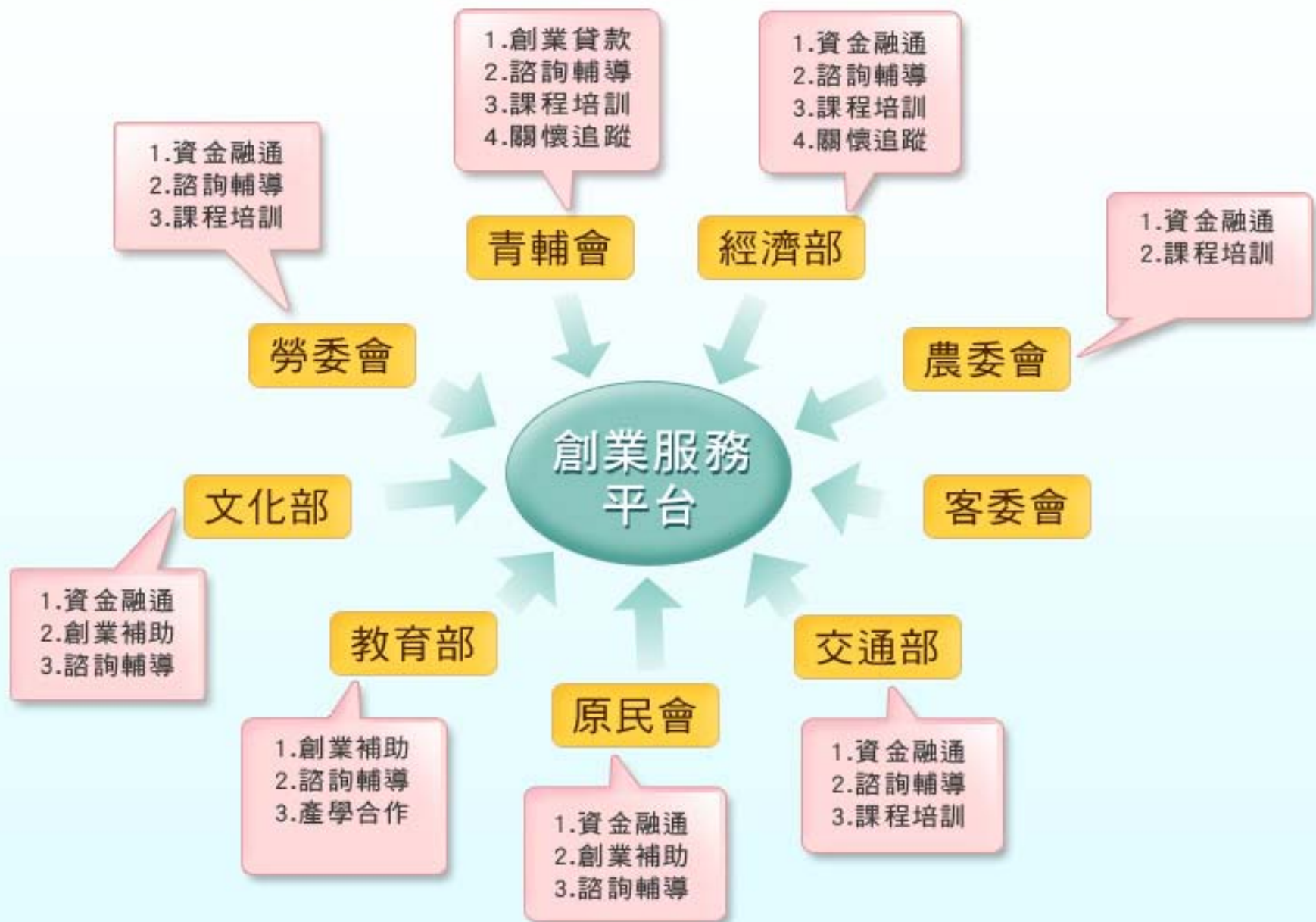
「但沒人知道上帝長什麼樣子。」

.....

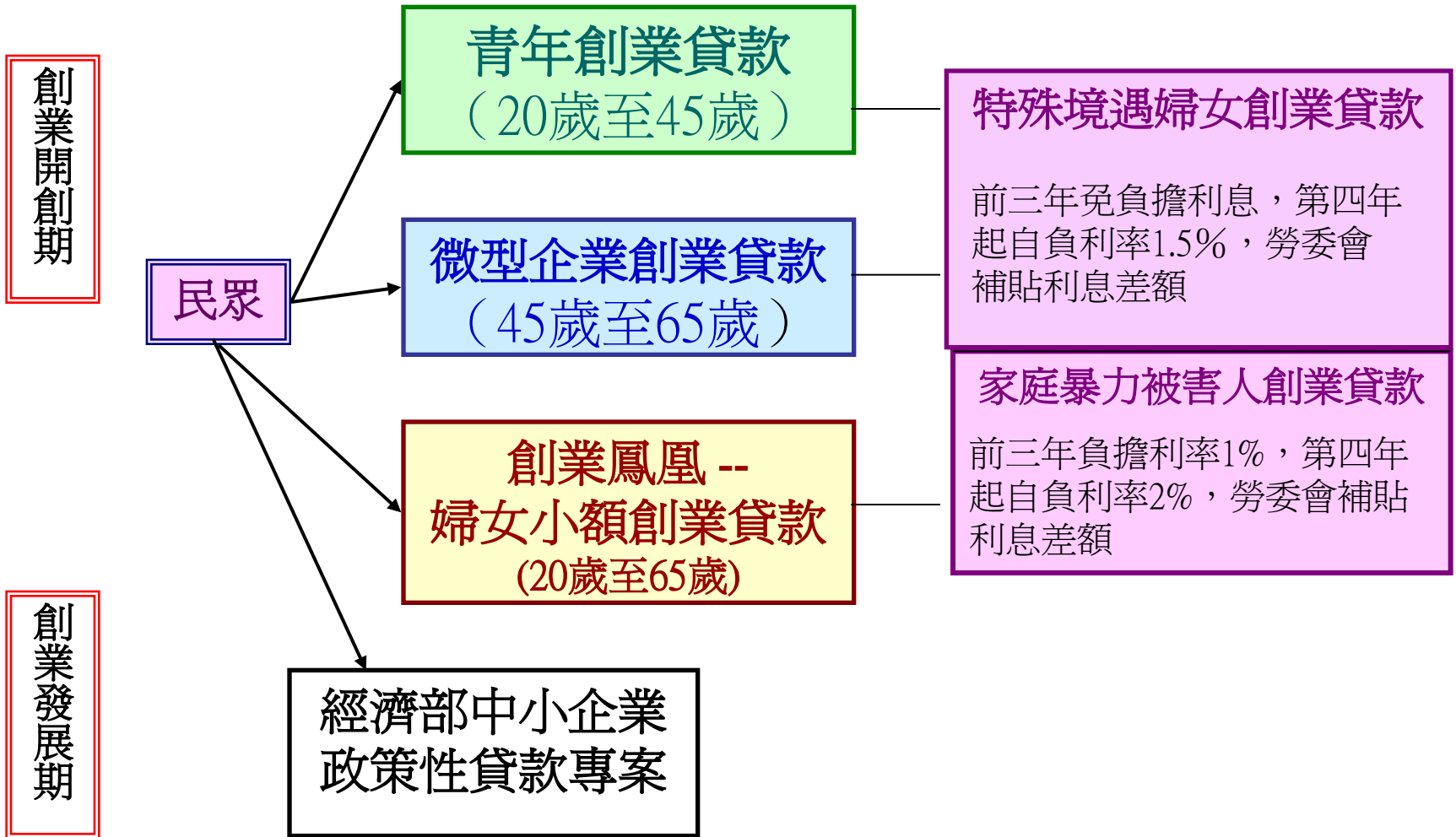
「等我畫完，他們就知道了。」



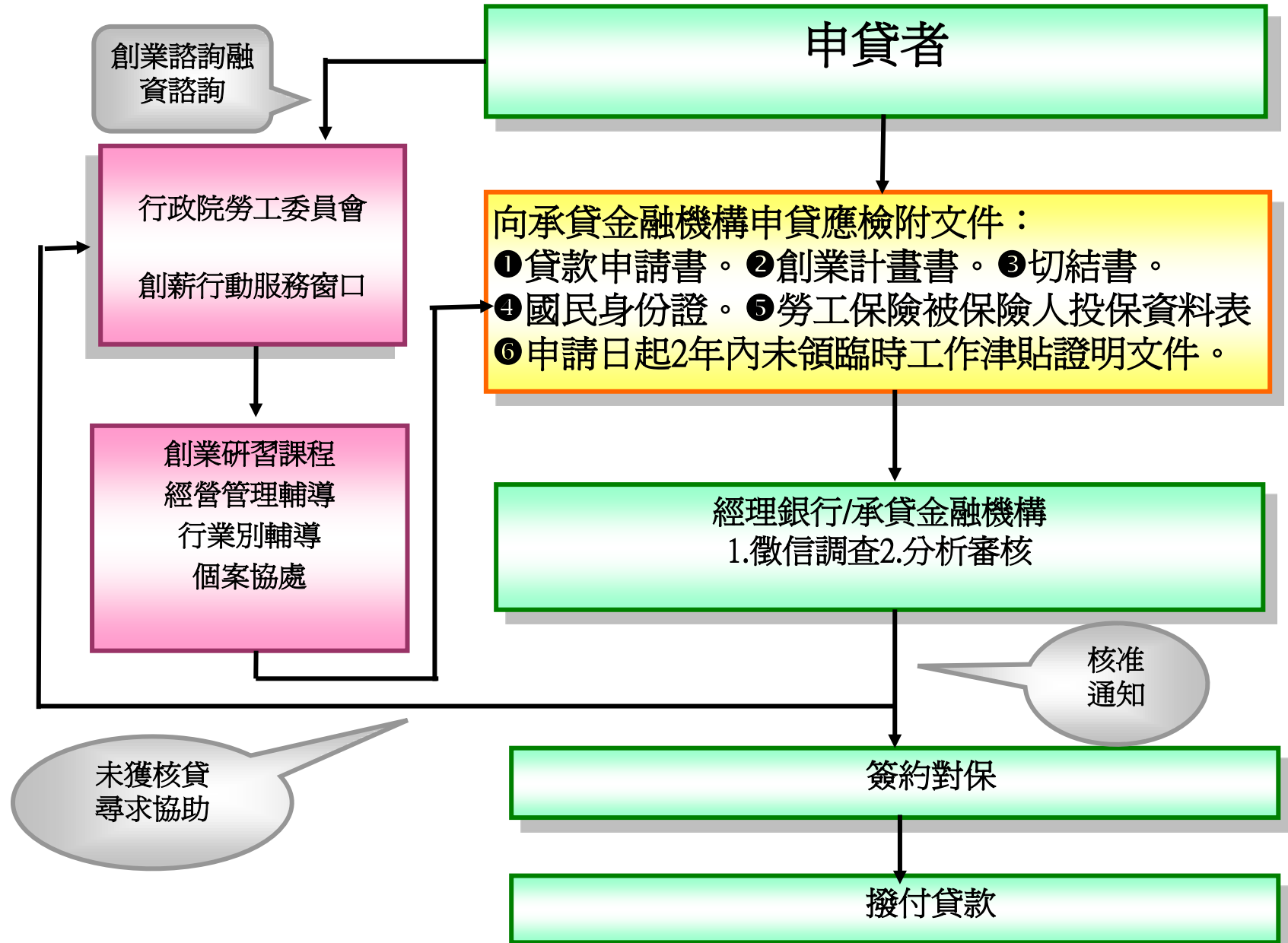
青年創業聚寶圖(按機關別搜尋)



創業貸款資源圖



微型企業創業貸款作業流程



創薪行動服務

貸款前輔導

提供顧問創業諮詢，開辦創業研習課程，如入門班、進階班、精進班，安排企業見習，職業訓練轉介

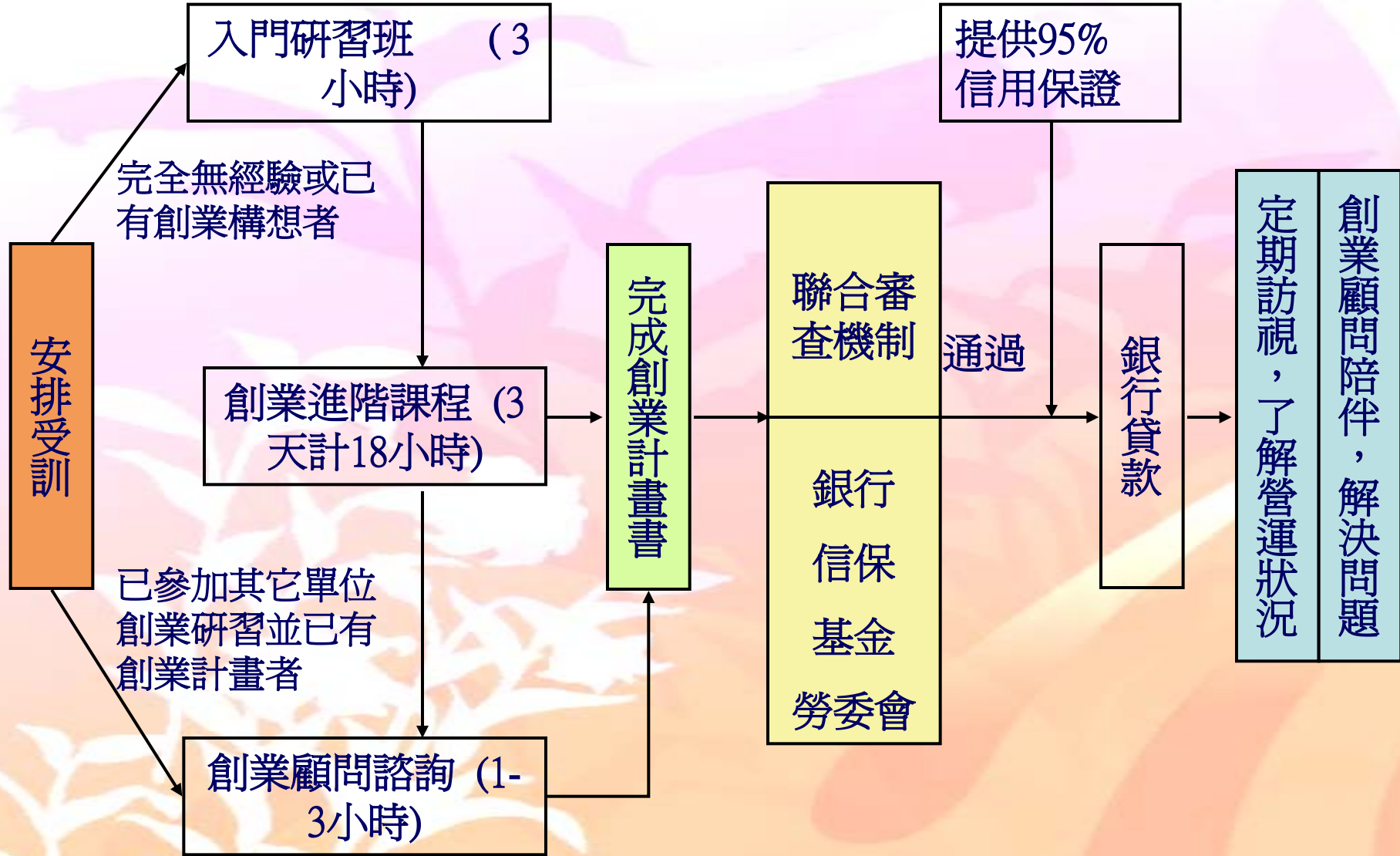
貸款時輔導

協助撰寫計畫書、融資諮詢、個案輔導

貸款後輔導

經營管理輔導、個案輔導、後續關懷追蹤

創業鳳凰-創業貸款計畫 申辦流程



創業 研習課程

完全無經驗或已有創業構想者

創業入門班

創業準備、商機選擇、
風險評估、適性評量、
Q&A課程，每場3小時

創業進階班

商品知識、資金籌措、
開業準備、市場行銷、財務規劃
並由顧問指導學員撰寫創業計畫書，
每班次3天計18小時

創業顧問諮詢或座談

安排創業顧問提供諮詢服務，
並指導撰寫創業計畫書，
每次1至3小時

已參加其他單位創業研習
並已有創業計畫者

創業網站

- 微型創業鳳凰 beboss.cla.gov.tw
- 青年創業資訊網 www.nyc.gov.tw
- 104 創業家盟網 www.104boss.com.tw
- 1111創業家盟網 www.1111boss.com.tw
- soho創業網 www.soho.com.tw
- 創薪創業諮詢 www.be-boss.org.tw
- 創業圓夢網 sme.moeasmea.org.tw
- 女性創業資訊網 womenbusiness.nyc.gov.tw
- 中國青年創業協會總會 www.careernet.org.tw

創業資源大蒐集

- 經濟部中小企業處

提供免費創業諮詢服務，透過創業顧問解決創業者關於事業規劃、行銷、經營管理、貸款等問題。另外開設「創業育成學堂」，教授(欲)創業者創業相關知識、BP撰寫等

- 創業諮詢諮詢專線：0800-589-168
- 創業點子星光大道FB：
<http://www.facebook.com/StartUpTaiwan>
- 電子櫥窗：<http://sme.moeasmea.gov.tw/ecatalog/>
- 馬上解決問題中心：0800-056-476
- 經濟部中小企業處：<http://www.moeasmea.gov.tw/>

創業資源大蒐集

- 創業創新育成中心

- 目前全台共**116**所育成中心，其經營主體以大學校院佔多數，然經濟部同時鼓勵民間及財團法人資源投入育成產業，並研擬整合學校型、法人型、政府型及民間型育成中心的專長特性與資源優勢，提供中小企業從創意、創新到創業的過程中完整的育成服務。
- 提供中小企業進駐空間、辦公設備、技術及人才資源、以及相關行政協助等。
- 培育領域以「資訊電子」類企業比例為最多，其次為「機械電機」、「生物科技」、「環保產業」等。
- 網站：<http://incubator.moeasmea.gov.tw/index.php>

創業資源大蒐集

- 創業創新育成中心

- 目前全台共**116**所育成中心，其經營主體以大學校院佔多數，然經濟部同時鼓勵民間及財團法人資源投入育成產業，並研擬整合學校型、法人型、政府型及民間型育成中心的專長特性與資源優勢，提供中小企業從創意、創新到創業的過程中完整的育成服務。
- 提供中小企業進駐空間、辦公設備、技術及人才資源、以及相關行政協助等。
- 培育領域以「資訊電子」類企業比例為最多，其次為「機械電機」、「生物科技」、「環保產業」等。
- 網站：<http://incubator.moeasmea.gov.tw/index.php>

創業資源大蒐集

- 勞委會
 - 微型創業鳳凰貸款、特殊境遇婦女創業貸款
 - 提供創業諮詢輔導、創業課程、技能培訓等
 - 網站：<http://www.be-boss.org.tw/>
- 地方縣市政府
 - 身心障礙者創業貸款
 - 其他創業服務(如：新北市幸福創業微利貸款)

創業資源大蒐集

- 青創總會：<http://www.careernet.org.tw/>
- 全球創業週：<http://www.gew.org.tw/>
- 1111創業加盟網：<http://www.1111boss.com.tw/>
- 台灣連鎖暨加盟協會：<http://www.tcfa.org.tw/>
- 台灣連鎖加盟促進協會：<http://www.franchise.org.tw/>
- 阿甘創業加盟網：<http://www.ican168.com/>
- SOHO創業網：<http://www.soho.com.tw/>
- 創業管理研究期刊：<http://www.erj.org.tw/>
- 數位時代創業小聚：<http://www.bnnext.com.tw/>
- 大專畢業生創業服務計畫：<http://ustart.moe.edu.tw/>